



## محضر إجتماع مجلس المديرية

٠٧ نوفمبر ٢٠١٩

في عام ألفين و تسعة عشر و في السابع من شهر نوفمبر على الساعة الثامنة و النصف صباحاً اجتمع مجلس المديرية بكلية الحقوق و العلوم السياسية تحت رئاسة السيد مدير الجامعة.

### جدول الأعمال:

- ملف ضمان الجودة.
- حالة تقدم عملية رقمنة المصالح و موقع الواب للجامعة.
- احصائيات الطلبة للأطوار الثلاث موقوفة إلى غاية 31 أكتوبر 2019.
- تقييم مسابقة الدكتوراه 2019-2020.
- الدورة الثالثة لتقدير المؤسسات الجامعية ( حصيلة 2019 - برنامج 2020).
- مشروع الميزانية لسنة 2020.
- تسيير الكليات ( تصليح الكهرباء - التدفئة - ترصيص ... إلخ).

### الأعضاء الحاضرون:

- |   |                          |
|---|--------------------------|
| الأمين العام للجامعة  | السيد: بتومي بن عمر      |
| نائب مدير التكوين العالي الطور الأول و الثاني، التكوين المتواصل، الشهادات و التكوين العالي في التدرج  | السيد: عدنان أحمد        |
| نائب مدير العلاقات الخارجية، التعاون، التنشيط، الإعلام و التظاهرات العلمية                            | السيد: شنيبي عبد الرحمن  |
| نائب مدير التكوين العالي للطور الثالث، التأهيل الجامعي، البحث العلمي، و التكوين العالي لما بعد التدرج | السيد: بن مريم خالد      |
| نائب مدير التنمية والإشراف والتوجيه   | السيد: غرسبي العربي      |
| عميد كلية العلوم و التكنولوجيا  | السيد: بوشكارة محمد      |
| عميدة كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية   | السيدة: مقرانطة بختة     |
| عميد كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية و علوم التسيير   | السيد: تشيكو فوزي        |
| عميد كلية الحقوق و العلوم السياسية  | السيد: مسعودي رشيد       |
| عميد كلية علوم الطبيعة و الحياة   | السيد: بلعيبد لخضر       |
| عميد كلية الآداب و اللغات   | السيد: كرمامن مختار      |
| عميد كلية العلوم الدقيقة  | السيد: يحياوي أحمد       |
| أستاذ بكلية العلوم الدقيقة  | السيدة: سالم محمد        |
| أستاذ بكلية العلوم الدقيقة  | السيد: بشير بو مجرة رشدي |
| رئيسة مركز الأنظمة و شبكات الإعلام و الإتصال و التعليم الملتفي و التعليم عن بعد.                      | السيدة سي أحمد زوبيدة    |

بعد الكلمة الترحيبية لمدير الجامعة، باشر المجلس دراسة النقاط المدرجة في جدول الأعمال.

## **1- خلية ضمان الجودة:**

بعد التذكير بأهمية ضمان الجودة في عملية حوكمة المؤسسات الجامعية لدى الوزارة وبعد التذكير أيضاً بمختلف المراحل من أجل وضعه حيز التطبيق على مستوى جامعة معسكر، لاسيما، تعين مسؤولي ميادين التكوين كمسئولين لخلايا الجودة على مستوى كلياتهم.

بعدها طلب مدير الجامعة من السيد بشير بوو杰رة رشدي بصفته مسؤول خلية ضمان الجودة لتقديم المقاربة الخاصة بالتقييم الذاتي والتي يجب أن تقوم بها مختلف خلايا ضمان الجودة للكليات في ثلاث ميادين وهم: التكوين، البحث و الهياكل؛ من ضمن سبعة أطر مرجعية CIAQUES .

إثر هذه المقدمة وبعض النقاش قرر الأعضاء ما يلي:

- يجب أن يتم هذا التقييم من الأسفل إلى الأعلى وهو أولوي بالنسبة للجامعة.
- بغية إنجاز هذه العملية بنجاح، طلب من عمداء الكليات المشاركة في هذه العملية وتسهيل المهمة لجميع مسؤولين خلايا ضمان الجودة .
- يتعين على عمداء الكليات، تعين أعضاء هذه العملية من خلال إعداد مقررات التعين مع إخبار مدير الجامعة كما أوصى مدير الجامعة ضرورة إشراك نواب العميد كل حسب المهام المنوط به وتوسيع صلاحياتهم.
- تفعيل الموقع الخاص بخلية ضمان الجودة وإثرائه بجميع المعلومات المتعلقة بمهامه، برنامج عمله،...إلخ، مع السهر على تحينيه كاما دعت الضرورة لذلك.
- فتح موقع جديد على صفحة الواب خاص بخلية الإعلام والإتصال بكلية الآداب واللغات التي ستتكلف من الآن فصاعداً بكل المسائل المتعلقة بالترجمة لكل المستندات والوثائق المنشورة على صفحة الواب للجامعة.

## **2- حالة تقدم عملية الرقمنة ووضعية موقع الواب للجامعة:**

مذكراً لجميع المراحل التي مرت عليها عملية رقمنة مختلف الجوانب المتعلقة بتسيير الجامعة والكليات قدم مدير الجامعة حصيلة عامة حول استعمال البرنامج المعلوماتي للتسيير البيداغوجي للجامعة وقد تبين أنه من بين سبعة كليات، إثنان فقط لم يتداولوا وفقاً للبرنامج المعلوماتي الجديد وهما كلية العلوم الاقتصادية وكلية علوم الطبيعة والحياة.

كما ظهر أيضاً بعد حفظ النقاط أنها تغيرت حسب النسب التالية وحسب كل مرحلة كما يلي:

### **1-2- الدورة الأولى للسداسي الأول:**

- كلية الحقوق و العلوم السياسية %58
- كلية الآداب و اللغات %34
- كلية العلوم و التكنولوجيا %19
- كلية العلوم الاجتماعية و الإنسانية %8
- كلية العلوم الدقيقة %17

### **2-2- الدورة الثانية في نفس السداسي:**

- كلية الحقوق و العلوم السياسية %46
- كلية الآداب و اللغات %15
- كلية العلوم و التكنولوجيا %13

• كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية 5%

• كلية العلوم الدقيقة 17%

3-2- الدورة الأولى بعد الدورة الثانية:

• كلية الحقوق و العلوم السياسية 22%

• كلية الآداب و اللغات 12%

• كلية العلوم و التكنولوجيا 6%

• كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية 0.55%

• كلية العلوم الدقيقة 4%

4-2- الدورة الأولى بعد الدورة الثانية للسداسي الثاني:

• كلية الحقوق و العلوم السياسية 8%

• كلية الآداب و اللغات 9%

• كلية العلوم و التكنولوجيا 3%

• كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية 1%

• كلية العلوم الدقيقة 1%

5-2- إرسال الملف مع نسخان نقاط TD أو TIP :

• كلية الحقوق و العلوم السياسية 12%

• كلية الآداب و اللغات 11%

• كلية العلوم و التكنولوجيا 8%

• كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية 1%

• كلية العلوم الدقيقة 9%

6-2- تغيير العناوين الإلكترونية:

• كلية الحقوق و العلوم السياسية 8%

• كلية الآداب و اللغات 12%

• كلية العلوم و التكنولوجيا 10%

• كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية 4%

• كلية العلوم الدقيقة 8%

بعد المناقشة اتخذت المجلس جملة من القرارات جاءت على النحو التالي:

- إنشاء خلية على مستوى مديرية الجامعة مكلفة بالرقمنة يسيرها الأستاذ سالم محمد

- التفكير في طريقة لإيجاد حل مشكل تغيير النقاط حيث سيعقد خلال الأيام المقبلة إجتماعاً برئاسة مدير الجامعة وبضور نائب المدير للبيداغوجيا والأستاذ سالم محمد.

### 3- إحصائيات الطلبة للأطوار الثلاث:

عرض نواب المدير الإحصائيات المتعلقة بالطلبة موقوفة إلى غاية 31 أكتوبر 2019 حيث جاءت على النحو التالي:

أ- الطور الأول و الثاني: (أنظر الملحق)

ب- الطور الثالث: (أنظر الملحق)

بعد النقاش الذي دار بين أعضاء المجلس والذى تطرق على وجه الخصوص لللاحظات التي أبدتها لجنة التحقيق التي ترأسها نائب المدير للدراسات في الطورين الأول و الثاني لاسيما تلك المتعلقة بطريقة إعداد محاضر المداولات، اتخذ المجلس جملة من القرارات تمثل فيما يلي:

- يكون محضر المداولات شاملًا ويخص الوحدة، المقياس و السداسي ويكون ممضيًّا زيادة على الأستاذة من طرف عميد الكلية أو نائبه في ثلاثة نسخ ويحفظ في ظروف جيدة وأماكن لائقة.
- تكليف نائب المدير للدراسات في الطور الأول و الثاني بتسوية الوضعية الكارثية التي وجدت على مستوى كلية الآداب واللغات في مدة لا تتعدي الشهرين.
- إلزام عميد كلية الآداب و اللغات وكل الفريق البيداغوجي لمرافقة نائب المدير خلال عملية التسوية وتوفير كل التسهيلات الالزمة.
- إخبار مدير الجامعة بكل الصعوبات التي قد تعرّض سير هذه العملية.
- اشراك الموظفين المختصين في عملية أرشيف كل الوثائق.
- إحالة الأستاذة المعنية على المجلس التأديبي و يتعلق الأمر بكل من رئيس قسم اللغة الإنجليزية السابق – نائب العميد للدراسات السابق، واستدعاء كل من العميد والأمين العام للكتابة السابقة للمثول أمام المجلس التأديبي كشهود.
- إضافة إلى هذا فقد اقترح نائب المدير للدراسات جملة من التوصيات الهامة الخاصة بمتابعة وتقدير الطلبة، جاءت على النحو التالي:

- إجراء الامتحانات:

- حضور مسؤول عن الكلية أو القسم على الأقل إجباري.
- وجود أمانة الامتحان في مكان إجراء الامتحان.

- أوراق الامتحان:

- يجب إظهار المقياس على الورقة.
- يجب الإحتفاظ بأوراق الامتحان في ظروف جيدة.

- المداولات:

- حضور الأستاذة في مداولات: المادة، الوحدة و السداسي إجباري.
- يجب أن تظهر على محاضر المداولات إسم و إمضاء الاستاذ.
- لا يقبل أي تغيير على المحاضر بعد 72 ساعة من المداولات.
- يجب أن تمضي المحاضر النهائية من طرف عميد الكلية في ثلاثة نسخ.
- إستعمال نفس البرنامج بالنسبة لجميع المواد و السداسيات.

- الحجم الساعي للأستاذة:

- يتکفل الأستاذ الباحث بالحجم الساعي التالي:

- ست ساعات دروس أو تسع ساعات أعمال توجيه أو 12 ساعة أعمال تطبيقية.
- حصبة واحدة للدرس تعادل ثلاثة ساعات أعمال تطبيقية.
- حصبة واحدة للأعمال التوجيهية تعادل ساعتين من الأعمال التطبيقية.

• مثال:

- الأستاذ الذي يؤدي حصتين من الدروس ( 6 ساعات أعمال تطبيقية ) يمكنه أداء ثلاثة حصص أعمال توجيهية ( 6 ساعات ) أو حصتين أعمال تطبيقية ( 6 ساعات ). المجموع يجب أن يعادل 12 ساعة أعمال تطبيقية.

بالنسبة للمحور الثاني الخاص بالدراسات لما بعد التدرج فإن القرارات المتخذة جاءت على النحو التالي:

- إعادة النظر في جميع المقاييس التي تحصل فيها المرشحين في الدكتوراه على نقاط ضعيفة لاسيما طلبة جامعة معسكة وذكر على سبيل المثال مقاييس التحليل الرقعي.
- النظر على المستوى الجهو، ما هو عدد المرشحين من طلبة جامعة معسكة الذين نجحوا في مسابقة الدكتوراه في جميع التخصصات.

4- تقييم مسابقة الدكتوراه 2019-2020:

في كلمته حول هذه النقطة، أوضح نائب المدير أن العملية تغض النظر عن بعض النقائص الطفيفة تمثل على وجه الخصوص في تأخير بعض الكليات في إرجاع أوراق الامتحان، فإن العملية جرت في ظروف تنظيمية جيدة.

في تدخله، قدم مدير الجامعة تشكراته لجميع الفاعلين على كل الجهود المبذولة منذ الإعلان عن المسابقة إلى غاية الإعلان عن النتائج وحث جميع الأطراف على العمل مستقبلاً من أجل تفادي كل ما من شأنه عرقلة حسن سير العملية ، كما قدم تهانيه لطلبة الجامعة المتفوقين، حيث فاقت نسبة النجاح 50%.

في ختام تدخله، اقترح نائب المدير بعض التوصيات، جاءت على النحو التالي:

• توصيات عامة:

- يجب أن تكون الامتحانات إنتقائية مع الحرص على معالجة متساوية ملفات المرشحين.
- التجند الكامل للجنة التنظيم (عميد، رئيس المجلس العلمي، رئيس مجلس القسم) أثناء مدة إجراء المسابقة إلى غاية الإعلان عن النتائج.
- وضع ترميز واحد لكل إمتحان على مستوى مديرية الجامعة.
- برمجة دورة للمجلس العلمي للكلية في اليومين التاليين لإجراء المسابقة.

5- تقييم المؤسسات الجامعية:

تم توزيع جميع الوثائق على الأعضاء الحاضرين وطلب منهم إملاء جميع المعلومات بعناية كاملة وحدد تاريخ الانتهاء من هذه العملية الأسبوع الأخير من شهر نوفمبر بالإضافة لهذا صادق على التوصية التالية:

- إنشاء آلية لمتابعة الطلبة المترشحين (توظيف، إنشاء مؤسسات، إلخ ...).

6- مشروع ميزانية 2020:

قدم الأمين العام للجامعة حصيلة على الجلسة التقييمية لعمل الأمين العام بحضور المدراء الفرعيون والمنعقة في 03 نوفمبر على مستوى الإدارة المركزية، حيث تم إخبار المجلس أن الجلسة تمت في ظروف جيدة جداً، أبدى خلالها المفتش العام والمدراء المركزيون إرتياحاً كبيراً على العمل المنجز.

أما بالنسبة لمشروع الميزانية 2020 فقد تم إخبار عمداء الكليات و عملاً بتوصية اللجنة التقييمية للأمين العام، فقد تقرر تعليم تفويض الإعتمادات لكل أبواب الميزانية ولامركزية بعض النفقات التي تتکفل بها المصالح المركزية للجامعة، لاسيما تلك المتعلقة بمصاريف النظافة و مصاريف الأمن و الحراسة.

على هذا الأساس، تم تكليف العمداء بضرورة الإستعداد من خلال الإعلان عن الإستشارات و موافاة الأمانة العامة بالنتائج المتحصل عليها بهدف تخصيص المبالغ المالية، كما طلب من الأمين العام للجامعة مرافقتهم خلال هذه العملية.

#### 7- تسيير الكليات:

من خلال بعض الزيارات التفقدية، تم ملاحظة بعض النقائص تمس على وجه الخصوص، انعدام الإنارة على مستوى القطب الجامعي القديم وتسرب المياه بكثرة على مستوى كلية علوم الطبيعة والحياة وبعد الاستماع إلى تدخلات عمداء الكليات خلص المجلس إلى إتخاذ جملة من الإجراءات جاءت على النحو التالي:

- العمل على تصليح الكهرباء في جميع الكليات.

العمل على توفير التدفئة وصيانة الشبكات وإصلاحها.

التنسيق مع مصالح نيابة المديرية للتنمية والإستشراف لتسجيل عمليات استثمار جديدة للتকفل بجميع عمليات الهيئة و الصيانة.

- صيانة أسطح الهياكل البيداغوجية والإدارية من جميع الأوساخ لتفاديبقاء المياه فوقها وبالتالي حدوث تسربات للمياه.

- ضرورة إجراء الأعمال التطبيقية للطلبة بالتنسيق مع كلية علوم الطبيعة والحياة وتخصيص مخابر لإجراء هذه الأعمال.

- بذل مجهودات أكبر بغية الحفاظ على الهياكل البيداغوجية والإدارية.

- برمجة لقاء مع مدراء المخابر لمناقشة استغلال المبنى الجديد لمخابر البحث.

- تسجيل إستقالة السيد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية مع موافقة مدير الجامعة.

على هذا اختتم جدول الأعمال ورفعت الجلسة على الساعة الثانية بعد الزوال.

مدير الجامعة

